

## دراسة استكشافية للمخاطر الرئيسية التي تؤثر في مشاريع إعادة الإعمار في سورية\*

د. م. عمر عامودي\*\*

### الملخص

تعدُّ المخاطر وعدم التأكد شئنين شائعين في مشاريع التشييد. تكون مشاريع التشييد خلال مرحلة إعادة الإعمار عرضة لمزيد من المخاطر وعدم التأكد والتحديات التي تعيق تحقيق أهداف المشروع وأهداف أصحاب المصلحة فيها. هدفت هذه الدراسة إلى تحديد المخاطر والتحديات الرئيسية في مشاريع إعادة الإعمار؛ وذلك لمساعدة صناع القرار والجهات المعنية على فهمها ووضع فيما بعد الاستراتيجيات والحلول لإدارتها والتخفيف من آثارها السلبية. حددت قائمة بالتحديات والمخاطر التي من الممكن وجودها في مشاريع إعادة الإعمار؛ وذلك من خلال مراجعة الدراسات السابقة، ودراسة أولية مع بعض الخبراء المهتمين بمرحلة إعادة الإعمار. صُمِّمت استبانة للحصول على آراء مختلف المعنيين والمهتمين بإعادة الإعمار حول شدة هذه التحديات والمخاطر وأهميتها على مشاريع إعادة الإعمار. حلت البيانات باستخدام برنامج **SPSS**. أظهرت النتائج أن معظم التحديات والمخاطر الرئيسية التي تواجه مشاريع إعادة الإعمار متعلقة بالموارد والأمور المالية. تتضمن التحديات المتعلقة بالموارد مخاطر، مثل: الندرة، وزيادة الأسعار، وتأخير التسليم، والنوعية المتدنية؛ وذلك نتيجة زيادة الطلب عليها وقلة الإنتاج المحلي. وكذلك تنطوي التحديات المتعلقة بالأمور المالية على مخاطر: كـنقص التمويل، وتوقفه في أثناء التشييد، وتذبذب أسعار الصرف.

الكلمات المفتاحية: المخاطر، عدم التأكد، مشاريع إعادة الإعمار، مرحلة تحديد المخاطر، سورية.

\* يرد هذا البحث باللغة الانكليزية من الصفحة (15-23) من هذا العدد.  
\*\* مدرس- قسم الإدارة الهندسية والتشييد- كلية المدنية- جامعة دمشق.